

POTENTIEL EIT – PAYS DE BRIEY

Une dynamique économique territoriale et écologique au coeur de la Meurthe-et-Moselle (54).



Descriptif du projet : Initier une démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) : optimiser la gestion des ressources locales (humaines, énergie, matières, eau, foncière...) en favorisant la coopération entre les divers acteurs présents sur le territoire.

La démarche est expérimentale et innovante : son objectif est de créer des actions de collaboration entre les activités économiques.

CONTEXTE

Réaliser une étude de préfiguration pour initier une démarche EIT permet, pour le territoire étudié, de :

- Cibler les enjeux du territoire et les leviers pour y répondre
- Mieux appréhender les méthodologies et outils relatifs à l'EIT
- Préparer au mieux le démarrage et le succès d'une démarche EIT
- Cohésion avec les programmes et projets en cours sur le territoire.

La démarche permet également de s'inscrire dans les dynamiques actuelles en étant :

- Une priorité de la Région et de l'ADEME Grand Est
- Un levier important de compétitivité et de réindustrialisation
- Un appui à l'ancrage des activités
- Une meilleure cohérence des programmes et de coopérations/collaborations des acteurs



TERRAIN D'EXPÉRIMENTATION

Le Pays du bassin de Briey : un territoire engagé sur les transitions économiques, énergétiques et écologiques.

Territoire composé de deux communautés de communes: Orne Lorraine Confluence et Coeur Pays Haut. Il s'étend sur 600 km² pour 78 000 habitants.

La volonté du Pays du bassin de Briey est de contribuer au développement économique local par la transition écologique en l'intégrant dans ses missions de développement économique.

- Définir une stratégie de développement économique répondant aux besoins du territoire
- Fédérer les acteurs économiques
- Valoriser les entreprises locales et le territoire
- Innover par une démarche territoriale de transition écologique.

Ses objectifs 2021 :

- Favoriser la coopération territoriale
- Identifier les relations inter-entreprises
- Evaluer l'opportunité du lancement d'une démarche d'écologie industrielle



EXPERTISE EN EIT : DEUX STRUCTURES D'APPUI POUR CONDUIRE LE PROJET

Macéo est une association, à but non lucratif, qui accompagne les territoires dans leur développement économique durable par la mise en place de projets innovants. Elle unit les forces des acteurs publics et privés pour porter des projets au service des territoires par une approche collective et multi-partenaire basée sur la co-construction en vue de favoriser l'innovation, le développement, l'attractivité et le rayonnement (<https://maceo.live/>). Elle contribue aux programmes nationaux, notamment avec l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT) sur les dispositifs Territoires d'Industries ou Petites Villes de Demain.

Initiatives Durables est une association créée en 2004 par des chefs d'entreprises. C'est aujourd'hui un réseau régional de 150 acteurs engagés pour un développement responsable des entreprises et des territoires. Depuis 2013, elle a également développé une expertise en économie circulaire, et notamment en Écologie Industrielle et Territoriale, et se positionne comme un acteur majeur sur le sujet dans le Grand Est, mais également un référent reconnu au niveau national (ex. co-animation de SYNAPSE, réseau national des acteurs de l'écologie industrielle et territoriale).

Deux associations de développement territorial durable qui intègrent l'économie circulaire comme une stratégie de développement économique des territoires. Chacune apportant ses outils : ADALIE et la méthode « d'atelier de détection des synergies ».

L'ECONOMIE CIRCULAIRE : QUESACO ?

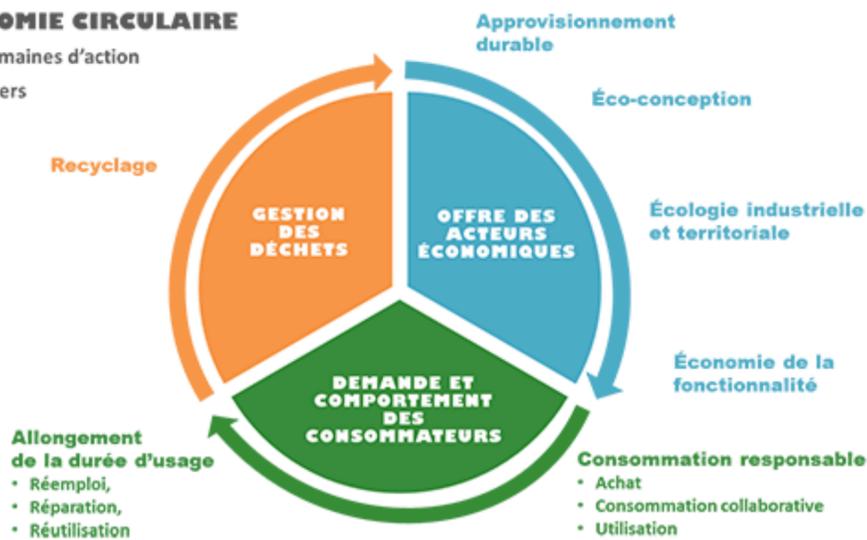
L'économie circulaire est une réponse aux enjeux du développement durable actuel. Elle propose de **considérer un territoire comme un système dans lequel chaque acteur (élus, citoyens, entreprises, associations, etc.) est un maillon de la chaîne impliqué dans une gestion raisonnée de ses activités** (production, consommation, etc.) et de ses ressources (matières premières, énergies, humaines, financières, foncières, déchets, etc.). Elle propose de fonctionner en boucle courte afin que « rien ne se perde, et tout se transforme » en limitant notre production de déchets tout en assurant une vie saine, décente et un développement économique viable. D'après la définition de l'ADEME (schéma ci-dessous), l'économie circulaire se divise en 3 domaines d'action et 7 stratégies.

ECONOMIE CIRCULAIRE

Trois domaines d'action

Sept piliers

ADEME



& L'ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE ?

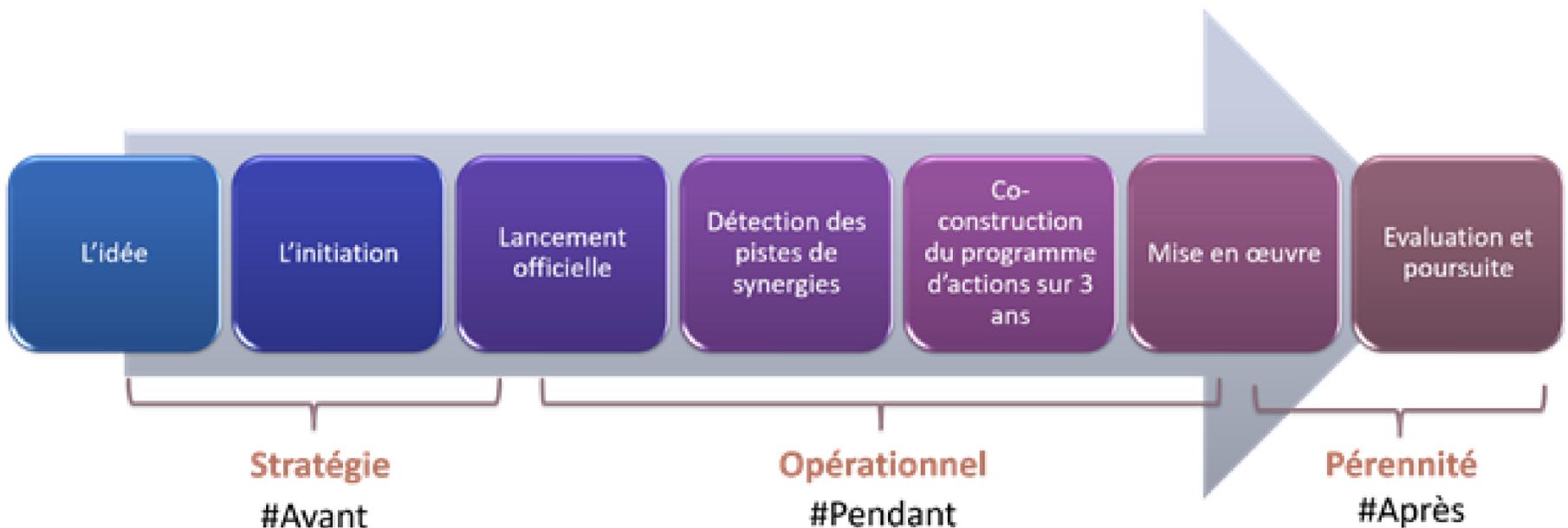
L'écologie industrielle et territoriale est une stratégie inscrite dans le premier domaine d'action de l'économie circulaire, à destination des acteurs économiques. Il s'agit d'un ensemble de pratiques visant à optimiser la gestion de ressources (ex : co-produits, eau, foncier, déchets...) à une échelle territoriale locale.

L'EIT correspond donc à la mise en œuvre de synergies entre acteurs dans le but d'optimiser et de gérer de manière durable les ressources au sein d'un territoire géographique. Pour résumer, on pourrait définir l'EIT comme un système de circuit-courts des activités économiques d'un territoire.



LES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

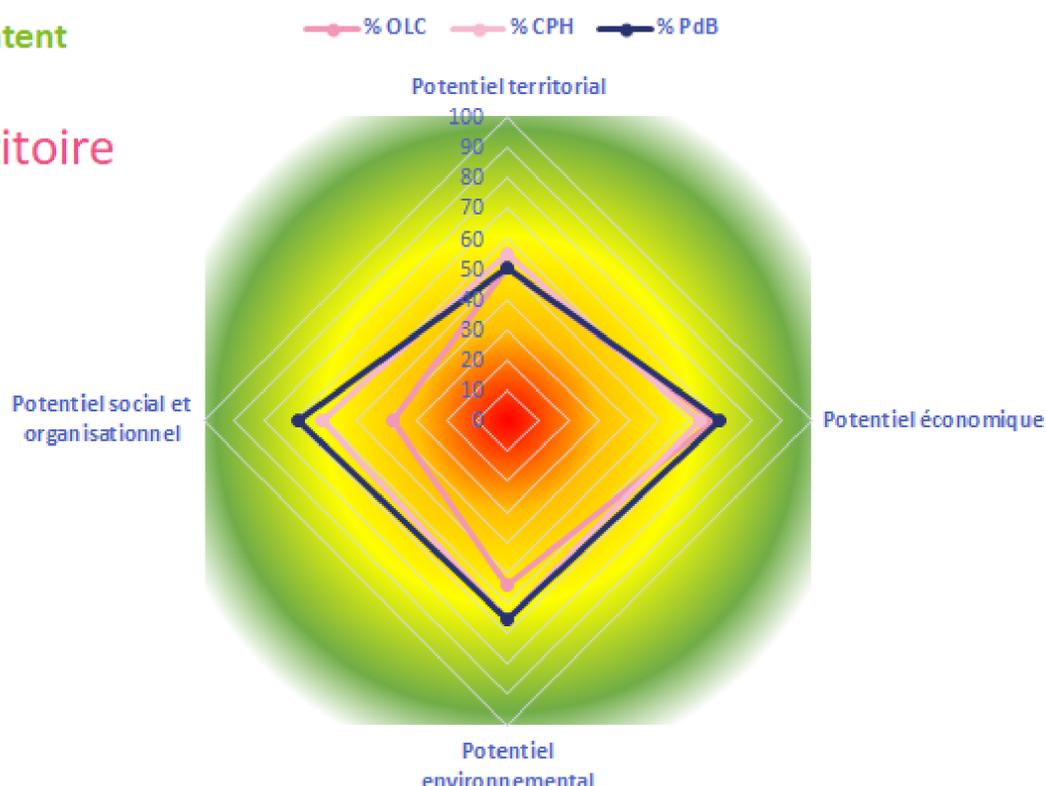
Trois phases, 7 étapes de mises en œuvre



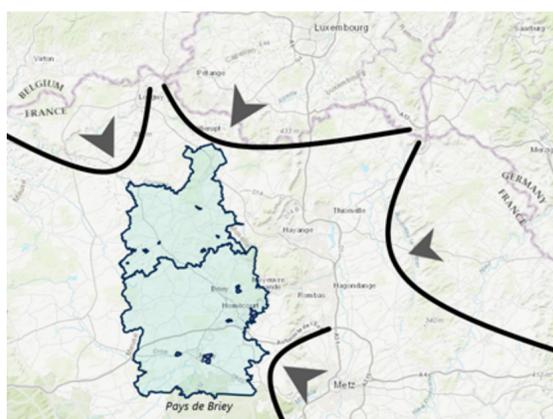
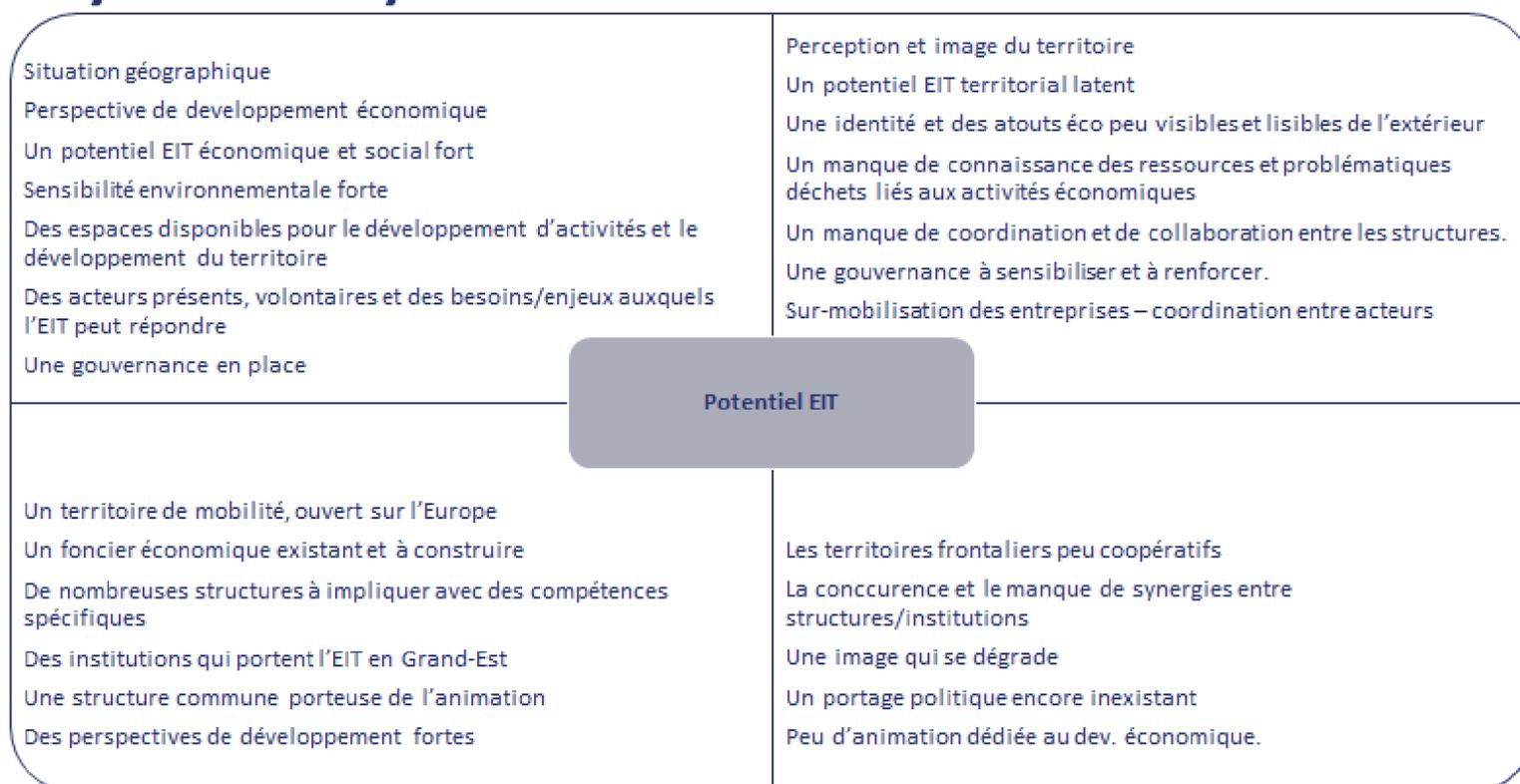
RESULTATS PHASE 1 : POTENTIEL EIT DU PAYS DE BRIEY

Potentiel EIT du Pays de Briey : potentiel latent

- Un potentiel EIT pour un territoire à la ruralité innovante
- Un potentiel visible et présent pour l'initiation et l'animation d'une démarche EIT.
- Celui-ci pourrait-être immédiat si plusieurs paramètres clés sont pris en compte par la suite pour assurer la pérennité de la dynamique notamment en terme de gouvernance, portage et coordination.



Premières préconisations pour une démarche EIT sur le Pays de Briey



DE NOMBREUSES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Quelques pistes identifiées et à confirmer en phase 3 pour le territoire du Pays de Briey de demain !

- Créer des synergies internes/externes et publics/privés répondant aux besoins des acteurs économiques
- Développer une filière énergétique globale
- Mutualiser des offres de services et d'accompagnement
- Marketing territorial et identité
- Être Le Territoire d'entrée Europe/France
- Etc.

RESULTATS PHASE 1 : POTENTIEL EIT DU PAYS DE BRIEY

Quels objectifs pour le Pays de Briey vis-à-vis de la démarche EIT ?

➤ **Faire de sa faiblesse un atout: une démarche EIT à la ruralité industrielle innovante.**

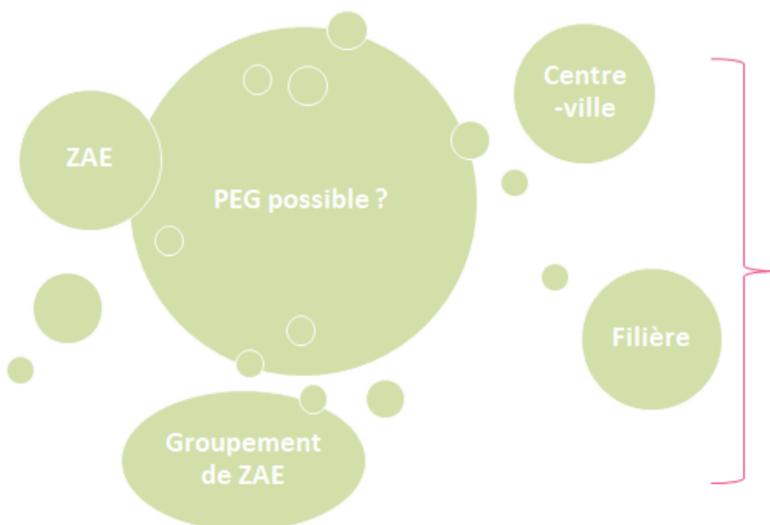
Être un **territoire innovant**: en croissance économique à fort impact RSE

Créer une **identité** et stopper les stigmatisation (image et marketing) – acquérir une **vision et des objectifs de dev. éco. partagés**

Faciliter la vie des entreprises du bassin et de l'extérieur en favorisant la transition économique, sociale et environnementale
Emmener une dynamique entrepreneuriale

Expérimenter la coopération et la collaboration
Unir les acteurs et les collectivités adhérentes (ne pas renforcer la fracture et la concurrence)

VERS LA PHASE 2 : EXPÉRIMENTER L'EIT SUR UN PERIMETRE ECONOMIQUE ET GEOGRAPHIQUE (PEG) SUR LE PAYS DE BRIEY

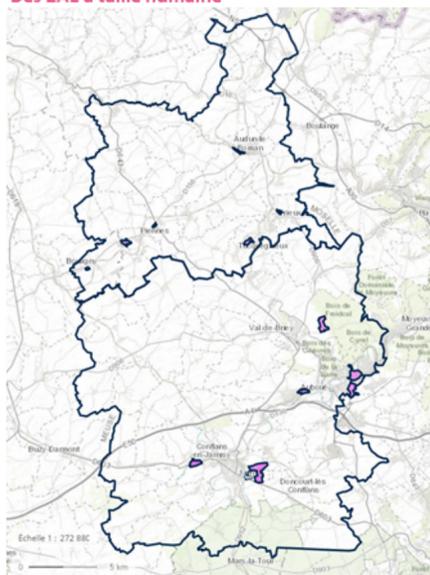


- **Potentiel EIT territorial :**
 - Un territoire dépendant, stigmatisé, hétérogène en manque d'iden et de reconnaissance.
 - Une situation géographique privilégiée (territoires limitrophes)
- **Potentiel EIT éco :**
 - Des ZAE petites
 - Peu de connaissance des acteurs économiques
 - Des secteurs et filières identifiés
- **Potentiel environnemental :**
 - Des programmes en cours
 - Du foncier disponible
 - Pas de label - certification
- **Potentiel social**
 - Manque de liens et d'interactions entre acteurs
 - Manque de coordination
 - Volonté EC/EIT

Quel lien avec la phase 1 ? Préconisations pour la sélection du périmètre :

- **Potentiel EIT territorial :**
 - Proche des bassins de vie importants et des bassins économiques
 - A proximité des dynamiques économiques externes
 - Proche des voies de communications (logistiques)
 - Proches d'offres de services/équipements existants,
 - Proche des couvertures fibres
- **Potentiel EIT éco :**
 - Se concentrer sur des filières prometteuses et en lien avec les marqueurs du territoire – lien offre de formation
 - Choisir des grappes de ZAE
 - Sur des secteurs porteurs d'avenir (taux de création)
- **Potentiel environnemental :**
 - Des PEG sur des zones du territoires avec peu/pas de contraintes
 - Sur des zones avec du foncier disponible
 - Sur des zones avec un fort potentiel de labellisation
 - Sur des zones prioritaires : programmes - projets
- **Potentiel social**
 - Des PEG réunissant des acteurs ressources volontaires
 - Des PEG favorisant la coopération et sans enjeux inter-structure contradictoire
 - Des PEG unifiant et renforçant les liens entre acteurs
 - Des PEG avec des acteurs avec une sensibilité environnementale

Des ZAE à taille humaine



Entreprises Pays du Bassin de Briey (2021)

- Industrie
- Culture & Elevage
- Logistique
- Activité de soutien aux entreprises
- Commerce de détail
- Commerce de gros
- BTP
- Restauration privée
- Artisanat
- Association Insertion
- Restauration collective autre
- Service publique
- Service
- Sylviculture & Pêche
- Autre/Pas de données



PHASE 2 : CARACTÉRISATION DU POTENTIEL EIT DES P.E.G.



66 %

La filière industrielle



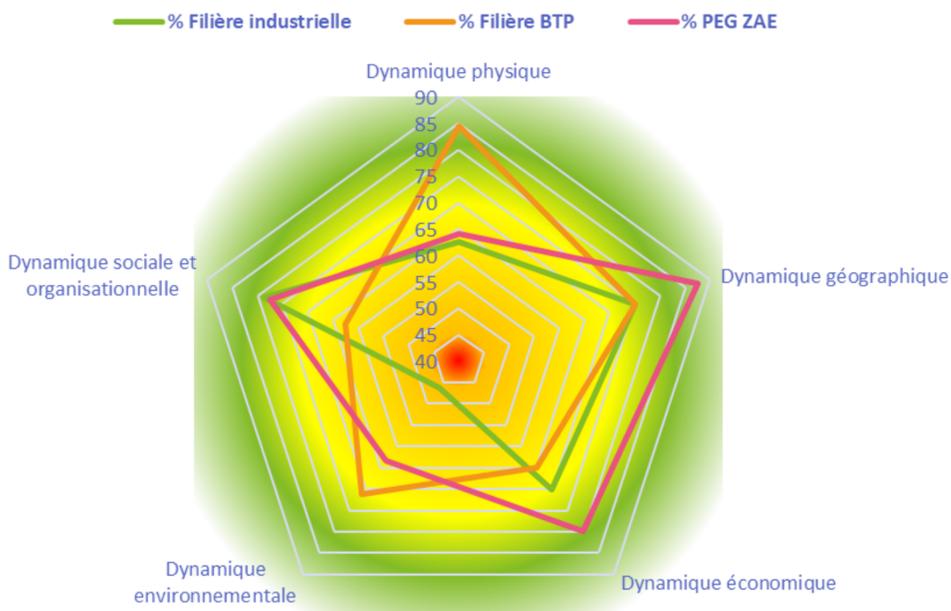
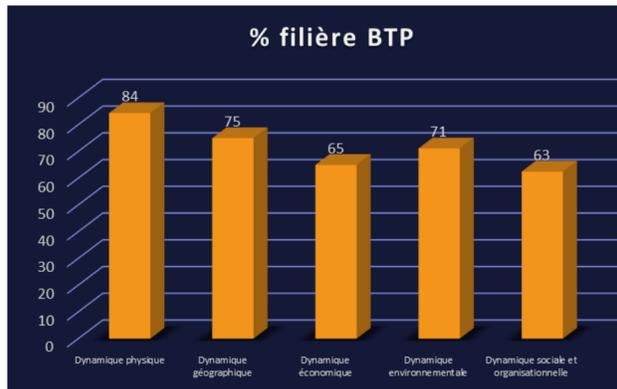
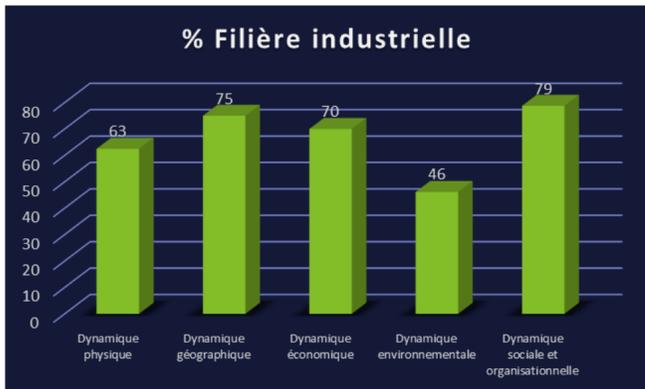
72 %

La filière B-TP



74 %

Un cluster de ZAE



Un fort potentiel EIT sur les périmètres géographiques et économique, des pourcentages proches, mais de nettes différenciations des potentiels EIT / critères.

Les 10 facteurs clés :

1. Avoir un **portage politique fort**
2. Agir en **cohérence avec les programmes** en cours ou à venir sur le territoire
3. **Assurer une coopération/coordination** des membres du CoTech – Transversalité (mode projet) et volontarisme
4. Garantir la **légitimité** d'intervention
5. Garantir la connaissance et les **interactions** entre les acteurs parties prenantes
6. Assurer une mobilisation continue - **animation dédiée et moyens dédiés** (financiers, matériels...)
7. S'appuyer sur **l'exemplarité et l'existence de synergies**
8. S'assurer que l'EIT est une **stratégie inscrite dans le développement économique** du territoire
9. Répondre aux **enjeux écologiques** et de la ressource / des déchets
10. S'assurer de la **visibilité et lisibilité** du périmètre d'expérimentation (marketing)

Périmètres	Filière Industrielle	Filière BTP	Cluster ZAE	Cluster ZAE industrie
Forces	Acteurs engagés et coopératif pour l'identification et la mobilisation – légitimité – une histoire – des besoins – des synergies	Des projets engagés, une filière à enjeux et en lien avec l'EC	Légitimité – en lien avec des projets/actions actuels, des perspectives de développement	Légitimité – des synergies – des actions en cours – programme et lien territoire
Points de vigilance	Pas de club interne au territoire, peu de lien, pas de déchets partagés, pas de gestion de déchets mutualisés ou d'offres de services	Autonomie et mobilisation des acteurs, nombre d'entreprises	Visibilité et lisibilité, pas de connaissance des entreprises responsables, mixité des activités	Visibilité, connaissance, déchets

=> Choix collectif et partagé : scénarios 4 "Cluster de ZAE affilié au secteur industriel. "

Prochaine étape :

- Atelier détection de synergies et green dating.